



Ricardo Roa deja hoy **Ecopetrol** defendiendo su gestión, las inversiones y la sostenibilidad financiera de la empresa

Roa destacó producción, exploración, gas y transición energética y anticipó 'excelentes' resultados del semestre.

Enel Colombia cambia de gerente: Bruno Riga asumirá el cargo el 20 de agosto



Ricardo Roa, presidente de **Ecopetrol** Foto: El Tiempo



Paula Galeano Balaguera ✉

PERIODISTA PORTAFOLIO

30.07.2026 16:41 | Actualizado: 30.07.2026 16:41



Ricardo Roa terminó este jueves su ciclo al frente de **Ecopetrol** con un mensaje centrado en la sostenibilidad financiera de la compañía y en la defensa de los resultados de su administración.

En su último día como presidente del Grupo, presentó las cifras que, según explicó, muestran el comportamiento de la operación durante los 39 meses y cinco días que permaneció en el cargo, con énfasis en **producción, exploración, reservas, gas, refinación, inversiones y transición energética**.



LEA TAMBIÉN

Gas en alerta: Si tres proyectos no entran entre noviembre y diciembre, Colombia tendría un faltante de 15%

Paula Galeano Balaguera

La intervención ocurrió antes de que la compañía entregue al mercado sus resultados del segundo trimestre, por lo que Roa no presentó cifras correspondientes a ese periodo. Sin embargo, sí se refirió a los resultados acumulados del primer semestre y anticipó su comportamiento.

Así mismo, **defendió la situación financiera de **Ecopetrol** frente a las críticas que recibió durante su administración** y señaló que esperaba que los resultados que posteriormente sean publicados permitieran mostrar el desempeño de la compañía al cierre de su gestión, la cual consideró excelente, y que dejarían más de \$40 billones al Estado, lo que señaló, sería el doble que en periodos anteriores.

"Yo espero que ojalá los titulares muestren, como lo hicieron despiadadamente en algunos casos, que la empresa estaba siendo destruida, que muestren la solidez y la verdad de los números hoy al cierre de esta administración, de este paso mío por esta compañía", señaló.

Una estrategia que, según Roa, venía de años atrás

El ejecutivo señaló que desde su llegada asumió el compromiso de hacer de **Ecopetrol** una empresa más cercana a las personas y a las necesidades sociales, pero también aseguró que mantuvo como prioridad la protección de la compañía desde el punto de vista empresarial.

También, su apuesta, explicó, **fue consolidar a Ecopetrol como un grupo multienergético**, con presencia en petróleo y gas, pero también en transmisión, vías y telecomunicaciones, negocios que ingresaron al portafolio con la adquisición de ISA.



Ecopetrol FOTO:ISTOCK

En esa transformación mencionó como referentes a grandes compañías internacionales como TotalEnergies, Petrobras, BP y Shell, que han ampliado sus operaciones más allá de la producción tradicional de hidrocarburos.

Para Roa, **mantener una producción de entre 700.000 y 750.000 barriles diarios continúa siendo una de las premisas de la operación**, pues permite sostener el negocio tradicional y generar recursos para financiar otras inversiones.

“La producción, junto con la reposición de las reservas, junto con la existencia de una condición de precios en un mercado favorable, son la solidez de una empresa petrolera”, afirmó.

Durante el periodo de su administración, **Ecopetrol** realizó inversiones por US\$20.400 millones. De acuerdo con las cifras presentadas, 77% de ese monto se destinó al negocio tradicional y 21% a energías para la transición, dentro de las cuales Roa ubicó al gas natural como uno de los principales motores.

En exploración, señaló inversiones por US\$1.670 millones durante los cuatro años. La cifra fue presentada como respuesta a los cuestionamientos sobre una eventual reducción de la actividad exploratoria.

*“Para quienes dicen, critican, que en **Ecopetrol** nunca, en esta administración se invirtió en la actividad exploratoria, ahí están los números”, manifestó.*



LEA TAMBIÉN

Piden a Abelardo de la Espriella que el fracking sea una de sus primeras acciones de gobierno
Paula Galeano Balaguera

Según el balance entregado, la tasa efectiva de exploración pasó de cerca de 29%

cuando asumió la presidencia a 43% durante el periodo. Roa calificó esta última cifra como la más alta registrada en la historia de la compañía.

También recordó que la decisión de abrir rondas y asignar territorios para la búsqueda de hidrocarburos corresponde al Estado, mediante la Agencia Nacional de Hidrocarburos y el Ministerio de Minas y Energía. Producción, transporte y gas, en el centro del balance

En materia de producción, Roa señaló que recibió **Ecopetrol** en 2022 con 709.000 barriles diarios. Al cierre de 2025, la cifra había llegado a 745.000 barriles diarios, mientras que en el primer trimestre de 2026 se ubicó en 723.000 barriles diarios.

El comportamiento de la producción, explicó, está relacionado con variables como los precios internacionales del petróleo, pero también con **situaciones operativas que afectan los activos, entre ellas bloqueos, paros y contingencias eléctricas.**

En transporte, destacó que el promedio de los cuatro años superó los 1.100 millones de barriles movilizados y señaló que durante 2024 y 2025 Cenit registró sus mejores años en términos de generación de valor para el Grupo.



Ricardo Roa Barragán, presidente de **Ecopetrol**. FOTO: CÉSAR MELGAREJO / PORTAFOLIO

En refinación, Roa indicó que las cargas de las refinerías alcanzaron recientemente alrededor de 450.000 barriles diarios. Sin embargo, explicó que el criterio de evaluación debe avanzar hacia la generación de mayor valor a partir de los productos obtenidos.

El componente energético de los costos también ocupó un espacio en su balance. Roa señaló que la energía representa **cerca de 30% de los costos asociados con la producción, refinación y transporte de crudos y combustibles.**

Por ello, destacó las medidas adoptadas para reducir el consumo de gas y aumentar la participación de fuentes de generación de menores emisiones dentro de las operaciones.

El gas natural fue otro de los puntos centrales de la exposición. Roa respondió a los cuestionamientos sobre el papel de **Ecopetrol** en el abastecimiento y aseguró que la empresa modificó su propio balance de consumo.

Según explicó, la compañía revisó sus necesidades internas y redujo consumos sin afectar la operación, los resultados técnicos ni los resultados económicos. Con ello, aseguró, pudo liberar gas para entregarlo al mercado nacional.



LEA TAMBIÉN

Colombia y Panamá fijan reglas de remuneración para destrabar la interconexión eléctrica entre ambos países

Paula Galeano Balaguera

Roa señaló que actualmente **Ecopetrol** entrega al país 296 gigavatios hora de gas y puso como ejemplo el comportamiento de la compañía durante el mantenimiento de SPEC.

En ese escenario, explicó que **Ecopetrol** asumió una reducción temporal de su propio consumo en refinerías y plantas de generación para liberar moléculas y ponerlas a disposición del sistema.

“Esto no es gratis, esto nos cuesta. Esto nos cuesta dejar de consumir gas en nuestras refinerías, dejar de consumir gas en nuestras generadoras para liberarlo y colocarlo al sistema en momentos críticos con el mantenimiento de SPEC”, dijo.

La compañía también trabaja en proyectos destinados a aumentar la disponibilidad futura de gas. Roa mencionó los desarrollos costa afuera con Petrobras, entre ellos Sirius y Copuazú, así como diferentes alternativas de regasificación.

En Puerto Bahía, señaló, se desarrolla un proyecto que podría permitir importar hasta 500 millones de pies cúbicos diarios y **entrar en operación durante el primer trimestre de 2027.**

También mencionó el proyecto de Coveñas, con una capacidad potencial de importación de hasta 400 millones de pies cúbicos diarios, y la regasificadora de Buenaventura, que tendría previsto aportar entre 60 y 80 millones de pies cúbicos diarios a partir de noviembre de este año.

Sobre las condiciones de estos proyectos, Roa sostuvo que **Ecopetrol** busca que el gas importado tenga condiciones competitivas frente a las que actualmente enfrenta el sistema.



Ricardo Roa, presidente de **Ecopetrol** FOTO: CORTESÍA

Los retos que Roa deja sobre la mesa para el próximo Gobierno

Antes de cerrar su intervención, Roa dejó una serie de propuestas para la administración que asumirá el manejo de **Ecopetrol** y para el próximo Gobierno. El primero de los puntos que mencionó fue el fortalecimiento de las tecnologías de

recobro mejorado, secundario y terciario, con técnicas como la inyección de aire a alta presión y de vapor, con el propósito de extraer mayores volúmenes de los campos que todavía cuentan con reservas y recursos de crudo y gas.

También planteó mantener el desarrollo de los proyectos de regasificación y avanzar en la conversión de activos para atender las necesidades de infraestructura asociadas con el gas. A esto sumó la necesidad de acelerar los proyectos de transición energética y dar continuidad a los programas de ahorro en el consumo de energéticos y de disponibilidad de combustibles.

Roa señaló además que será necesario realizar inversiones para garantizar la confiabilidad, mantenibilidad y disponibilidad de los activos de transmisión y generación eléctrica, especialmente frente a la posibilidad de una mayor presión sobre el sistema durante el próximo fenómeno de El Niño.

En materia de portafolio, planteó que **Ecopetrol** debería evaluar la desinversión en algunos activos que ya no sean considerados estratégicos para la compañía, de manera que esos recursos puedan destinarse a negocios tradicionales y, principalmente, a proyectos relacionados con la transición energética.



LEA TAMBIÉN
Colombia y Panamá fijan reglas de remuneración para destrabar la interconexión eléctrica entre ambos países
Paula Galeano Balaguera

Otro de los mensajes estuvo relacionado con Cenit. Roa sostuvo que la compañía de transporte de hidrocarburos debe asumir un papel más grande y protagónico dentro del Grupo **Ecopetrol**, al considerar que se trata de uno de los activos más importantes y rentables de la organización.

Finalmente, hizo una alerta sobre el comportamiento de los precios del crudo. Señaló que, si la tendencia alcista se mantiene, al cierre del año podría generarse un saldo de entre \$6 billones y \$8 billones, frente a lo cual pidió continuar revisando e implementando medidas regulatorias, técnicas y operativas para contribuir a la sostenibilidad de la economía nacional.

PAULA GALEANO BALAGUERA

Periodista de Portafolio



TEMAS RELACIONADOS

Ecopetrol | Energía

PONTE AL DÍA



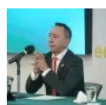
Ricardo Roa deja la puerta abierta para desinvertir en activos de **Ecopetrol** para la transición, pero descarta a ISA

Juan Martín Murillo Herrera



'Los temas personales opacaron los logros': el mensaje de Ricardo Roa en su último día a los empleados de **Ecopetrol**

Paula Galeano Balaguera

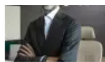


Ricardo Roa deja hoy **Ecopetrol** defendiendo su gestión, las inversiones y la sostenibilidad financiera de la empresa

Paula Galeano Balaguera



Enel Colombia cambia de gerente: Bruno Riga asumirá el cargo el 20 de agosto y relevará a Francesco Bertoli en 2026



Paula Galeano Balaguera



Gas en alerta: Si tres proyectos no entran entre noviembre y diciembre, Colombia tendría un faltante de 15%

Paula Galeano Balaguera

NUESTROS PORTALES



Presidente electo, Abelardo De La Espriella, se pronunció frente al caso de Camila Potosí en Cali y anunció acciones: 'No merecen llamarse humanos'

EL TIEMPO



Así se jugarán los octavos de final de la Copa Sudamericana 2026

FUTBOL RED



"Había sido básicamente un imbécil durante toda mi vida, hasta que llegué a Colombia": Rafa Taibo

CITY TV