



Técnica vs. lealtad, el ejemplo Ecopetrol

El presidente de Ecopetrol tiene a su cargo la seguridad energética del país, en gas, gasolina, diésel y jet fuel.



Carlos Enrique Cavellier ✉

carloscavellier@gmail.com

28.07.2026 21:55 | Actualizado: 28.07.2026 21:55



Compartir



Reportar

Es un debate en el mundo entero que viene de hace siglos: en el pasado casi siempre se escogió la lealtad por encima de la técnica. La técnica en épocas pretéritas estaba limitada a la capacidad de lucha de un soldado o la habilidad de un general para liderar batallas, pero los reyes preferían la lealtad para poder transmitir las órdenes, y solo los hijos o parientes cercanos se la ofrecían.

De esta manera, el poder recaía en el ego y este, a su vez, en la autoridad, muchas veces violenta. Hasta entrado el siglo XX casi todo era lealtad, el resto suponía "lo mejor posible", y en las empresas respaldado en una variante de los monarcas: el 'comando y control'.

Solo hasta la segunda mitad del siglo se introdujo formalmente el concepto de meritocracia en Occidente; aunque los exámenes de mérito intelectual en China tienen 2.000 años, los filósofos de la Ilustración habían dado unas primeras puntadas y las universidades tenían claro quiénes eran los mejores pensadores. Hoy ninguna empresa del sector privado o público resiste ser mal manejada más allá de un período muy corto; de lo contrario, se va a la quiebra y desaparece.

La meritocracia es esencial. El concepto migró del sector privado y las universidades al sector público, cuando se les empezó a pedir rendición de cuentas moderna (accountability) a los gobiernos. Aunque por momentos puede haber una fina línea entre la lealtad y la técnica, esta última debe absorber la primera para poder ofrecer resultados satisfactorios.

Creo que son elementos para tener en cuenta en la designación del próximo presidente de Ecopetrol por el nuevo gobierno, ya sentadas las bases de personas de las altas calidades profesionales y personales de Luis Felipe Henao y Jorge Mario Velásquez designados, respectivamente, como presidente de Junta (e) y nuevo miembro de ella.

El presidente de Ecopetrol tiene a su cargo, nada más y nada menos, que la seguridad energética de Colombia, en gas, gasolina, diésel y jet fuel, y es determinante en la estabilidad, confiabilidad y proyección del Sistema Energético. Por ello debe tener una experticia probada en transformación y gestión empresarial; un buen conocimiento del negocio de hidrocarburos, así como del mercado eléctrico (donde opera ISA).

Igualmente, debe tener un buen conocimiento de la empresa (son empresas difíciles de mover, cerca del 60% del talento conocedor se ha ido, bastante a lo PDVSA) y una extraordinaria capacidad de atraer y gestionar equipos de alto desempeño, además de capacidad para reorganizarlo.

También debe tener un entendimiento de los temas fiscales y de hacienda para la coordinación de los incentivos a la industria, así como de una adecuada política de dividendos. Sin mencionar la credibilidad en los mercados financieros y entre las compañías de oil and gas globales, y una relación vital con OXY, por el tema Permian.

CARLOS ENRIQUE CAVELLIER

Ponte al día



La agenda urgente del nuevo gobierno para el sector salud

OTROS COLUMNISTAS



La grandeza de renunciar al poder

OTROS COLUMNISTAS



El fin de un modelo

MIGUEL GÓMEZ MARTÍNEZ



Técnica vs. lealtad, el ejemplo Ecopetrol

CARLOS ENRIQUE CAVELLIER



Suelazo terminal de Zapatero

ANDRÉS ESPINOSA FENWARTH



Compartir



Reportar

Te puede gustar

by Taboola



Cepeda presenta nuevas condiciones para reconocer a Abelardo De La Espriella

PORTAFOLIO



Los cargos, contratos e ingresos que reportó Juliana Guerrero durante su paso por el...

PORTAFOLIO



¿Le saldría caro a Colombia que Abelardo De La Espriella se posesione fuera de...

PORTAFOLIO



Gobierno De la Esprilla reveló los tres únicos impuestos que buscaría dejar en ma...

PORTAFOLIO



Empresario estadounidense niega haber financiado la campaña De La...

PORTAFOLIO



Petro denuncia presunto fraude de \$48.000 votos y dice que no reconocerá a De la...

PORTAFOLIO



La notaría que apareció al final del Gobierno Petro y ahora desata una nueva tormenta

PORTAFOLIO



Gabinete de De La Espriella responde a Petro y lanza duro mensaje sobre los...

PORTAFOLIO



Petro rechaza traslado de Embajada de Colombia a Jerusalén: "Es una grosería..."

PORTAFOLIO



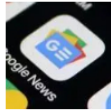
AmCham Colombia se pronunció frente al llamado a la 'desobediencia civil' d...

PORTAFOLIO

Temas relacionados

Opinión

Sugerencias



PORTAFOLIO GOOGLE NEWS

Síguenos en GOOGLE NEWS. Mantente siempre actualizado con las últimas noticias coberturas historias y análisis directamente en Google News.

QUIERO RECIBIRLO



PORTAFOLIO WHATSAPP

Únete al canal de El Tiempo en WhatsApp para estar al día con las noticias más relevantes al momento.