

LO ÚLTIMO

Nequi confirmó dónde se podrá retirar dinero tras su separación de Bancolombia

7:51 AM



Economía

Manual sobre cómo destruir la 'joya de la corona' de la nación: Ecopetrol

Han sido cuatro años de fuertes caídas en utilidades y producción de la compañía, pero también de cuestionables manejos en su política, con escándalos del que fue su presidente durante ese periodo.

Agosto 1, 2026



La compañía [Ecopetrol](#) ha sido históricamente una de las empresas más importantes de Colombia por su gran negocio de petróleo y exploración de hidrocarburos.



Por: [Juan Sebastián Vargas](#)

¿Puede un gobierno acabar una empresa con la que muchos consideran como 'la joya de la corona' de Colombia en materia económica? Pues para muchos expertos del sector de hidrocarburos parece que sí. Se habla de la empresa [Ecopetrol](#), de la que históricamente es la que más regalías y divisas le ha entregado al país debido a su gran poder: el petróleo.

Importante: [Ecopetrol amplía a 97 GBTUD el respaldo al mercado de gas natural durante mantenimiento de SPEC](#)



Ecopetrol

amplía

a 97

GBTUD

el

respaldo

al

mercado

de

gas

natural

durante

mantenimiento

de

SPEC

Y no solamente ha sido fuerte en materia petrolera, sino también de gas, ya que, en la historia, la empresa ha sido protagonista de diferentes descubrimientos en materia de hidrocarburos que han servido para brindarle seguridad energética al país.

Sin embargo, durante estos cuatro años, parece que gran parte de las hazañas se han ido por la borda.

[Ecopetrol](#) completó 13 trimestres a la baja en sus utilidades. Esta vez la utilidad cayó en el primer trimestre de 2026 un 7,7 % con respecto al mismo trimestre del 2025. Esta vez las utilidades fueron \$2,8 billones y las de 2025 \$3,1 billones. La producción de crudo de 725.200 barriles cayó 2,7% . Esto, incluyendo además su tema reputacional y corporativo, con lo escándalos judiciales de hasta el que fue su presidente el pasado 30 de julio, Ricardo Roa, hasta las decisiones de política gubernamental, como lo de es no seguir explorando ni explorando petróleo y gas con nuevas firmas de contratos.

Lo que piensan los expertos

[EL HERALDO](#) consultó a expertos del sector, quienes han venido analizando el comportamiento de la estatal petrolera bajo el manejo del gobierno de Gustavo Petro. Uno de los primeros fue el ex ministro de Minas y Energía Juan Camilo Restrepo, quien sostuvo que el manejo que le ha dado este gobierno a [Ecopetrol](#) es deplorable en todo sentido.

“En primer lugar destrozó la gobernanza adecuada de la empresa petrolera colombiana. Creyó que la junta directiva es simplemente una instancia para tramitar los caprichos de la Casa de Nariño y no para velar por los mejores intereses de la

Agregó en segundo lugar que a Ecopetrol la ha forzado el gobierno Petro a hacer los malos negocios y le ha prohibido hacer los buenos negocios.

“Un buen ejemplo de ello es la prohibición para que profundice su inversión en el proyecto de Permian en los Estados Unidos, que hoy en día genera 15 % de las utilidades de Ecopetrol, y que podía ser mucho mayor, y al mismo tiempo lo ha forzado a otros negocios y actividades que no están dentro del núcleo de una empresa petrolera como Ecopetrol”, detalló.

Restrepo dijo en tercer lugar que el desacertado criterio que ha presidido en la administración Petro de que no se pueden hacer nuevas exploraciones en Colombia ni de gas ni de crudo, ha llevado a que las reservas del país estén a la baja, y en el caso del gas a una baja estrepitosa del 17 % en el año que termina, lo cual nos pone al borde de un racionamiento eléctrico. Todas esas equivocaciones, junto con un presidente que ya salió como el señor Ricardo Roa lleno de investigaciones muy graves en el campo penal, que le han quitado la credibilidad a la cabeza de la empresa, es la tarea que tiene el gobierno entrante de comenzar por reconstruir completamente el rumbo de Ecopetrol y la gobernanza de sus instancias directivas”, socializó.

A su vez, el también ex ministro de Minas y Energía Amílkar Acosta precisó que las utilidades del Grupo Ecopetrol se siguen viendo afectadas por el aumento del costo de levantamiento del barril de crudo extraído, en lo cual influye que un porcentaje creciente de la producción responde al recobro mejorado, cuya tecnología es más costosa.

“Tanto las utilidades del grupo empresarial Ecopetrol, como un todo, como las del Permian en particular en el primer trimestre de este año se vieron también afectadas por la caída del precio del crudo. En el primer trimestre de 2025 su cotización osciló entre USD75 y USD80 y en enero-febrero de este año bajó hasta los USD60 y USD66 el barril. Solo a partir del mes de marzo, debido al conflicto del Medio Oriente, se revirtió la tendencia a la baja del precio del crudo, el cual se disparó y aún no cede la espiral alcista, que lo ha llevado a transarse por encima de los USD100 el barril”, expresó.

Entre tanto, Henry Amorocho, profesor de Hacienda Pública de la Universidad del Rosario fue más enfático en la caída de los resultados de la estatal petrolera, más exactamente a la baja de la utilidad básicamente de \$23 billones a \$9 billones, una caída que él cataloga como “gravísima” en la utilidad de la empresa.

“Desde luego habrá situaciones en las que se podrán explicar que de pronto hubo problemas con precios del petróleo, con tasa de cambio, pero así como se bajó el precio del petróleo y tasa de cambio también se subió. Entonces, la situación verdadera de Ecopetrol está en el desorden administrativo desde el punto de vista operativo que tuvo durante estos 4 años. Fueron absolutamente altos los gastos operativos y financieros que le pegaron de una manera muy fuerte a la utilidad”, dijo Amorocho.

Añadió, acto seguido: “Y eso, ligado al hecho de que se perdió la oportunidad de tener precios tan altos del petróleo también, como incluso los que se tuvieron hasta hace una semana, y los que no se sabe si volverán a suceder en un momento porque hay mucha volatilidad en los precios del petróleo. Han hecho que definitivamente la empresa no aproveche sus mejores momentos, porque se impuso una ideología sobre la parte realmente productiva y financiera de Ecopetrol en la cual no se respetó básicamente lo que es el gobierno corporativo, y definitivamente situaciones como las de tomar decisiones de no llevar más nuevamente contratos de exploración de gas y petróleo que incluso nos hicieron caer en caer en la irracionalidad de importar gas”.

direccionamiento estratégico de Ecopetrol en estos cuatro años cobra indiscutiblemente pasa factura con la baja de las utilidades, la rentabilidad, la productividad y con la ausencia de gobierno corporativo.

“La carga reputacional le pega a la operatividad porque en este caso el ambiente laboral no fue muy propicio, generando desmotivación, y también el hecho de la estrategia que no fue compartida por la parte sindical de dejar de explorar y bajarle la dinámica a la producción y rentabilidad de la entidad, generaron entonces una clara correlación de que la carga reputacional también le hizo daño a lo operativo y, por ende, a lo financiero”, enfatizó el profesor de la Universidad del Rosario.

Entre tanto, Julio César Vera, director de Xua Energy, expresó que las transferencias a la nación (impuestos, regalías y dividendos) por el efecto precios, revaluación y mayores costos, sin un gran crecimiento en los indicadores operativos cayeron de los \$42 billones en 2022 a \$34,6 billones en 2025.

No obstante, este año se espera que, por los mejores precios y las tasas adicionales impositivas en patrimonio y la rentabilidad por precios altos impuestas por el gobierno saliente, los aportes puedan superar nuevamente los \$40 billones.

“Todas estas circunstancias a nivel operativo, de mercado y de gobierno corporativo llevaron a tener una acción con tendencia a la baja, al pasar de \$2.709 por acción en promedio en 2022 a \$1.859 en 2025, y se espera que este año, por las expectativas de cambio en la administración de la compañía y la llegada de nuevo gobierno proindustria de los hidrocarburos, esté nuevamente sobre los \$2.500 por acción en promedio”, señaló.

Segundo trimestre de 2026

La compañía Ecopetrol revelará el próximo lunes 3 de agosto, después del cierre de la Bolsa, sus resultados financieros y operativos correspondientes al segundo trimestre de 2026, uno de los reportes más esperados por el mercado para evaluar el desempeño de la compañía.

La estatal petrolera proyecta utilidades de entre \$4 billones y \$6 billones. De concretarse ese escenario, sus ganancias volverían a niveles de hace cuatro años. El principal impulso de los resultados del segundo trimestre provendría del alza en el precio del Brent, que a finales de abril llegó a cotizarse hasta en USD129 por barril.

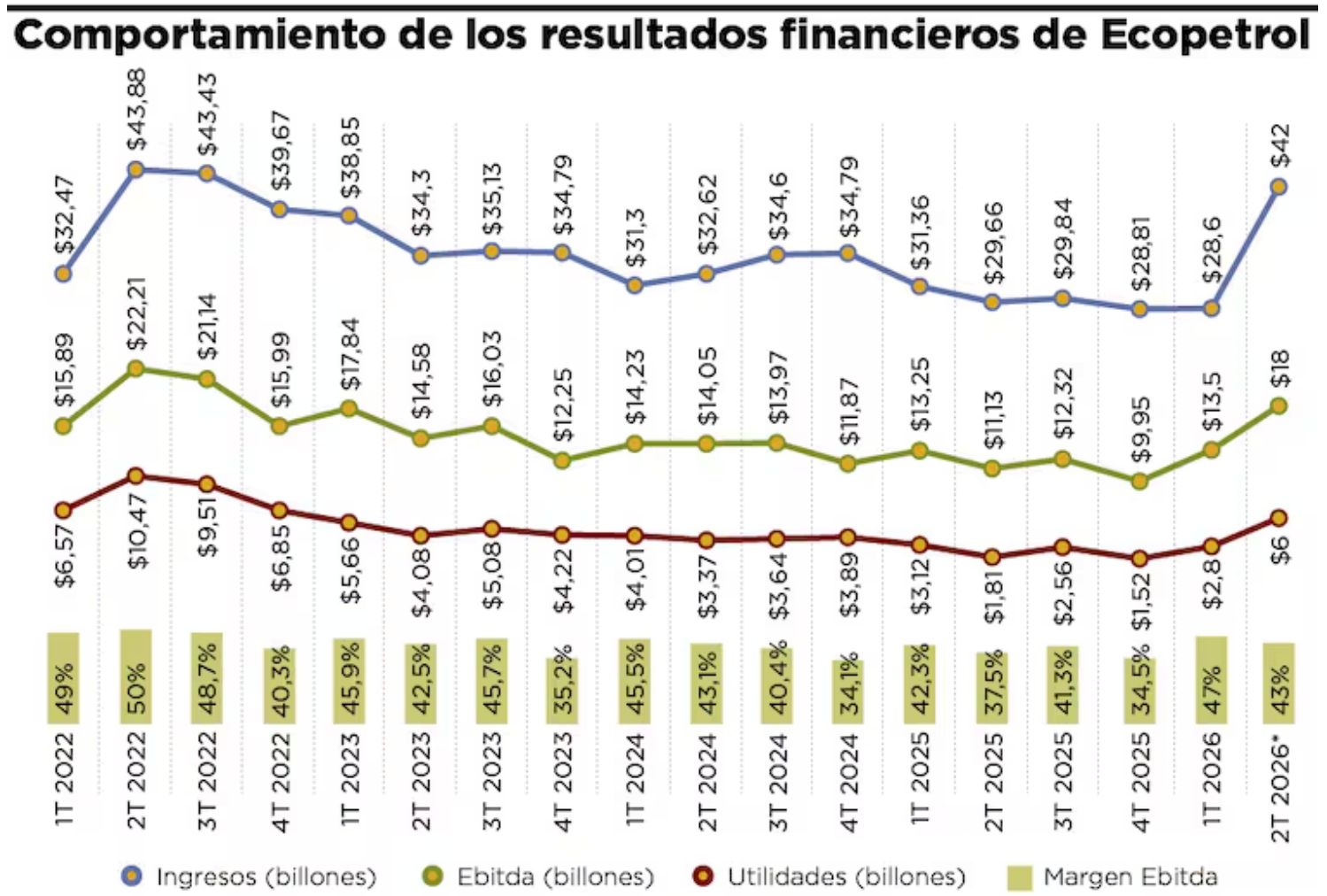
Las medidas a tomar de cara el futuro

Amylkar Acosta afirmó que la primera y principal medida que debe adoptarse frente a Ecopetrol, que sigue siendo “la joya de la corona”, es recuperar su gobierno corporativo, así como la independencia y autonomía de su junta directiva, que, a su juicio, se han visto seriamente debilitadas.

También planteó recomponer ese órgano con personas serias, idóneas y conocedoras de la industria de los hidrocarburos, para restaurar la reputación de la empresa, tan deteriorada como su valor. Agregó que esto debe hacerse sin perjuicio de mantener el compromiso con la transición energética y la reducción de la huella de carbono, tal como

manera se garantizará un mejor desempeño administrativo, operativo y financiero, generando mayores utilidades, que servirán como fuente de financiación para la Nación, particularmente para su hoja de ruta de la transición energética”, expuso Acosta.

Por su parte, Julio César Vera indicó que, por ello, resulta fundamental que la empresa más importante del país tenga un presidente con experiencia y conocimiento del sector, capacidad de gestión y de toma de decisiones, madurez profesional, habilidades corporativas y liderazgo. “Es decir, con el seniority necesario para afrontar los retos que se avecinan, de la mano de un gran equipo de trabajo y de una junta directiva de la que se espera siga contando con personas con capacidades estratégicas”, concluyó.



* Proyección financiera de la compañía. Los resultados se presentan el lunes 3 de agosto

- Temas tratados

Ecopetrol

Ricardo Roa

Gobierno Petro

Colombia

Economía



Nequi confirmó dónde se podrá retirar dinero tras su separación de Bancolombia



COLUMNAS DE OPINIÓN

Despilfarros petristas



Convierta a EL HERALDO en su fuente de noticias

Más de Economía

ECONOMÍA

Manual sobre cómo destruir la 'joya de la corona' de la nación: **Ecopetrol**



ECONOMÍA

Barranquilla será el epicentro de la competitividad y la innovación de las Américas



ECONOMÍA

Ecopetrol amplía a 97 GBTUD el respaldo al mercado de gas natural durante mantenimiento de SPEC



ECONOMÍA

“La seguridad energética no puede planearse por sectores aislados”: Andeg



ECONOMÍA

Banrepública comprará dólares hasta por USD4.000 millones por fuerte caída de la divisa estadounidense



Suscríbese a nuestro canal de WhatsApp aquí

EL HERALDO



ECONOMÍA

Banco de la República decidió mantener su tasa de interés en 12 %



ECONOMÍA

Hay 918 mil personas con trabajo en Barranquilla y Soledad: Dane



ECONOMÍA

En junio había 2,1 millones de colombianos sin trabajo, indicó el Dane



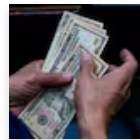
ECONOMÍA

Si no entran nuevos proyectos de importación, el faltante de gas sería del 14,7 % de la demanda en marzo



ECONOMÍA

Minminas afirmó que el gas para empresas "está garantizado cerca de un 95 %" tras mantenimiento de Spec



ECONOMÍA

El dólar en Colombia cae a \$3.155, un dato no visto desde abril de 2019



ECONOMÍA

Superservicios reitera acciones para contribuir a la estabilización financiera de Air-e y garantizar el servicio de energía



ECONOMÍA

Minminas se reunió con CNO-Gas y el Gestor del Mercado de Gas para hacer seguimiento al mantenimiento de Spec



ECONOMÍA

Presupuesto general presentado por el Gobierno Petro revela cuatro alertas fiscales



ECONOMÍA

Analistas creen que la tasa de interés aumentará al 12,50 %

La IA que hace dinero: ¿por qué está causando tanto ruido en la web?

Empieza a ganar un segundo sueldo con IA cfd

LotaZone | Patrocinado

[Haz clic aquí](#)

Miles de colombianos ya exploran oportunidades de inversión desde solo \$100.

Tu próxima fuente de ingresos podría estar en Avianca CFD

The Morning Ledger | Patrocinado

[Haz clic aquí](#)

El cambio: la promesa que nunca se cumplió en la era de Gustavo Petro

Expertos coinciden en que la falta de gobernanza, la improvisación y los escándalos de corrupción terminaron frenando el...

El Heraldo

Avianca CFD: Residentes de Bogotá pueden crear ingresos extras

Invierte en Avianca CFD por \$212 y podrás obtener un segundo salario

segundo ingreso | Patrocinado

[Haz clic aquí](#)

[Publicar un clasificado ó edicto](#)

EL HERALDO

EL HERALDO S.A. Prohíbe la reproducción y utilización, total o parcial, de los contenidos en cualquier forma o modalidad, sin previa, expresa y escrita autorización, incluyendo su mera reproducción y/o puesta a disposición con fines comerciales, directa o indirectamente lucrativos. 2000 - 2024 ©

Síguenos en redes:



Portada del día



Noticia del día

Sector salud da su voto de confianza a la ministra designada



SUSCRÍBETE
Desde \$30.000



Portadas pasadas

[Ver portada](#)

SECCIONES



REGIÓN CARIBE



SOCIEDAD



NUESTROS PORTALES



[Términos y condiciones](#) 

[Contactenos](#)

Dirección: Cra. 46 #85-26 piso 5 | Servicio al cliente: (+57) (605) 322 5199 | WhatsApp: (+57) 321 832 7990 | Clasificados: (+57) 301 586 7966 | Publicidad: (+57) 321 541 9954 |
Barranquilla - Atlántico | Bogotá: (+57) 320 498 2967



Miembro de:

