

> COLUMNISTAS

Ecopetrol: de iguana a lagartija

Para que Ecopetrol recupere su robustez de iguana y no siga empequeñeciéndose como lagartija, se requieren medidas inmediatas.



José Manuel Restrepo Abondano. | Foto: José Manuel Restrepo Abondano.



José Manuel Restrepo Abondano

1 de mayo de 2025, 08:36 p. m.

Actualizado el 1 de mayo de 2025, 08:36 p. m.

Sigue el canal de El País Cali en WhatsApp

La empresa, que ha sido la joya de la corona y fuente de más del 11 % del presupuesto nacional, parece que ha pasado de ser una 'iguana' robusta a lucir como una 'lagartija' enjuta. Si bien es cierto que bajo el actual gobierno, la compañía mantiene una buena fortaleza operativa y ha enfrentado el impacto de la inflación y de los menores precios del petróleo, es igualmente cierto que su situación financiera, de gobierno corporativo y estratégica, deja mucho que desear.

Las cifras lo evidencian. En 2022, **Ecopetrol** logró utilidades netas récord por 33,4 billones de pesos, el doble que en 2021; pero en 2024 su ganancia cayó a 14,9 billones (menos de la mitad del pico histórico) debido, es cierto, a los precios más bajos del crudo, pero también a decisiones de gobierno como la mayor carga tributaria al sector.

La sola reforma tributaria de 2022 elevó la tasa efectiva de impuestos de 31,4 % a 36,6 %, mermando la rentabilidad. A la vez, los dividendos se desplomaron: el dividendo ordinario aprobado en 2025 fue de \$ 214 por acción, el más bajo en cuatro años (frente a \$593 el año anterior).

Paradójicamente, la producción de **Ecopetrol** marcó en 2024 su mayor nivel en nueve años: 746.000 barriles equivalentes por día. Gran parte de ese crecimiento provino del desarrollo no convencional (fracking) en la cuenca Permian (USA), que aporta cerca del 9 % de la producción. Sin ello, la extracción habría caído -4 %. En otras palabras, **Ecopetrol** solo evitó el declive natural de sus campos domésticos gracias a una iniciativa que el Gobierno prohíbe en Colombia y que es ocho veces

que... más limpia que cualquier otro proyecto de la entidad.

Preocupa también el debilitamiento del gobierno corporativo y la politización de **Ecopetrol**. Algunas de las decisiones de la entidad, se dice, han sido intervenidas por el Gobierno Nacional, acudiendo a esa lógica de 'fundamentalismo ambiental' y dogmatismo. Estas posibles injerencias minan la autonomía técnica de la petrolera y generan incertidumbre sobre su rumbo.

A esto se suma la política petrolera del gobierno actual. La decisión de no firmar nuevos contratos de exploración y de vetar la exploración no convencional pone en riesgo el futuro de **Ecopetrol**. En 2024 la empresa repuso el 104 % de las reservas que produjo, pero aun así sus reservas probadas bajaron de 2000 a 1893 millones de barriles entre 2021 y 2024. Frenar la exploración hoy equivale a sacrificar la sostenibilidad de mañana; es una determinación más ideológica que técnica que debilita la capacidad estratégica de **Ecopetrol** y pone en riesgo el futuro de todos.

Para que **Ecopetrol** recupere su robustez de iguana y no siga empequeñeciéndose como lagartija, se requieren medidas inmediatas. En particular: fortalecer la gobernanza con una Junta Directiva independiente y meritocrática; reanudar la exploración convencional y permitir proyectos no convencionales con estrictos estándares ambientales para reponer reservas; y acelerar la diversificación hacia energías limpias sin dismantelar prematuramente el negocio de hidrocarburos que financia la transición.

Más que inteligencia artificial, se necesita es inteligencia emocional y de gestión, para evitar que la empresa siga en decadencia. La empresa no se va a quebrar, pero se necesita gestión y buenas decisiones.



José Manuel Restrepo Abondano

Economista, Magister de London School of Economics y Doctorado Universidad de Bath. Ex Rector de Universidad del Rosario, CESA Y Uniempresarial y hoy Rector Universidad EIA (Escuela Ingeniería de Antioquia). Ex Ministro de comercio, industria y turismo y Ex Ministro de Hacienda. Profesor e investigador universitario.

Regístrate gratis al boletín de noticias El País

Ingresa tu correo electrónico

☐ Acepto [Política de Tratamiento de Datos](#) de El País.

INSCRÍBETE AQUÍ



Ecopetrol

Petróleo

Colombia

gobierno nacional

Junta directiva

Energías limpias



Descarga la APP ElPaís.com.co:

Google play

Apple store



Convierta a **El País.com.co** en su fuente de noticias aquí

Te puede gustar



■ **TRADEAI**

Regístrate

Bogotá: IA: gana hasta \$2,700 a la semana...



■ **TRADEAI**

Regístrate

Bogotá: Deja que la IA guíe tu trading con CFD y...



■ **COINV**

Más información

Descubre cómo la IA puede ayudarte a invertir como u...



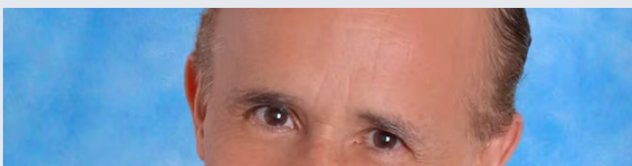
Enlaces Patrocinados por Taboola

■ **GUÍA BIENEST...**

Más información

¡El azúcar en sangre no viene de los dulces! Conoce al...

AHORA EN COLUMNISTAS



> COLUMNISTAS

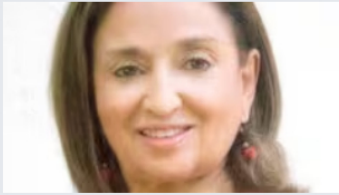
Oasis





> COLUMNISTAS

Ingenuidad o indiferencia



> COLUMNISTAS

Maternalismo ya



> COLUMNISTAS

**Venceréis, pero no
convenceréis**



> COLUMNISTAS

A maratonear por Cali



> COLUMNISTA

Oasis



> COLUMNISTA

Una visión de ciudad



> COLUMNISTA

Con las sandalias puestas

Síguenos en: [f](#) [X](#) [@](#) [v](#) [v](#)



Copyright © 2025 El País S.A | Cra.2 No. 24 - 46 Tel.(602) 898 7000 | Cali, Colombia
Servicio al cliente: Canales de Servicio al Cliente
Política de Tratamiento de Datos | Aviso de privacidad | Términos de uso y cookies
Política SAGRILAFT | Transparencia y Ética Empresarial (PTEE)
Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia |
Proceso de reorganización El País
Publicidad en Bogotá - Pedro Muñoz | pfmunoz@elpais.com.co

