

BILLONARIA Y DECIDIDA

Parex subió rápidamente en el *ranking* de las más grandes de Colombia. Su clave: una dura apuesta de inversión y... algo de buena suerte.

La línea de resultados de la petrolera Parex siempre apunta hacia arriba. Mientras en 2014 sus ventas rondaban \$1 billón, en 2019 logró vender \$4,7 billones, según el *ranking* de las empresas más grandes de Colombia de Dinero. Esta firma hoy está entre las 30 más grandes del país, un espacio reservado para nombres tradicionales como **Ecopetrol**, **Grupo Éxito**, **ISA** y **Bavaria**, entre otras.

¿Qué explica su éxito? Apuesta clara y agresivamente por el crecimiento: no ha repartido dividendos

en su ya larga historia —cumple una década de operaciones en Colombia este año— porque ha reinvertido las utilidades y ello le ha servido para tener suficiente caja para comprar empresas pequeñas y medianas. Y al mismo tiempo invertir en sus proyectos petroleros, que le han permitido llegar ya a una producción de crudo cercana a 50.000 barriles por día. Además, ha contado con buena estrella: se hicieron a un grupo de 4 bloques en la ronda de adjudicación de 2008, comenzaron a operar

LLEGÓ EN 2009 Y DOS AÑOS DESPUÉS YA TENÍA EL PRIMER HALLAZGO.

en 2009 y en 2010 ya había encontrado petróleo, en el pozo Kona del Bloque Llanos 16 en Casanare. Lo que a una empresa le puede representar, en el más optimista de los escenarios, cinco años de actividad, a Parex le llevó solo tres.

Y los descubrimientos han seguido a la orden del día. Junto con Ecopetrol, acaban de anunciar otro pozo productor de crudo liviano en Arauca. Lo mismo ocurrió con otro proyecto en Santander. Parece que donde Parex pone el ojo hay petróleo.

Muchos se han hecho esa idea de esta compañía en el sector. "Es el típico caso que combina la experiencia de un buen equipo de trabajo, unos inversionistas que han ido contra la corriente al invertir en momentos críticos de la industria, como hicieron en 2015 y 2016. Además, han escogido buenos socios como Geopark. Tiene un portafolio combinado de activos en cuencas maduras y emergentes y con inversiones en diferentes tipos de riesgo. Además, a nivel de descubrimientos han tenido éxitos por encima del



En total, la firma tiene 22 bloques y produce al día alrededor de 50.000 barriles de crudo.



FOTOGRAFÍA: Archivo particular / Wilson Rojas

promedio, lo cual claramente refleja una gran experiencia de su equipo de trabajo y de un portafolio diversificado de inversión", aseguró el analista experto en la industria petrolera Julio César Vera.

Al frente de la compañía está Leo Nicholas DiStefano, que hace énfasis en que sus accionistas se han dado el lapso y no han repartido dividendos para poder reinvertir 100% de las utilidades en nuevos proyectos.

Con esa suma de decisiones, Parex pasó de ser una compañía de US\$100 millones en 2009 a una de US\$2.500 millones en 2019. Sus acciones en la bolsa de Toronto comenzaron en 2009 con una cotización cercana a US\$3 y ya hoy valen cerca de US\$17.

Sin deuda

Sufortaleza de caja le ha permitido a la compañía darse el lujo de no contratar deuda, por lo que los costos de intereses no golpean su balance.

Es una compañía grande, billonaria, pero no por ello aparatosa o lenta, sino decidida. "Ahora nos faltan proyectos, porque tenemos una posición de caja bastante sólida", dice DiStefano.



El equipo directivo de Parex Colombia. De izquierda a derecha: Rafael Pinto, vicepresidente de Relaciones con el Gobierno; Sandra Rodríguez, vicepresidente de Asuntos Corporativos; Leo DiStefano, presidente; Ana María Pinzón, vicepresidente de Marketing y Transporte; y Daniel Ferreiro, vicepresidente de Operaciones.

Apuestan estrictamente por Colombia, donde tienen 14 bloques en los Llanos Orientales, siete en el Valle Medio del Magdalena y uno en el valle inferior del Magdalena. Además, acaban de hacerse a un nuevo bloque en el marco de las nuevas subastas desarrolladas por la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH).

"La prueba de nuestra apuesta por Colombia es que tenemos un equipo de trabajo en Calgary, Canadá, de 40 personas y en Colombia hay 277 empleados, 97% de los cuales son colombianos", comentó el directivo.

Obviamente han tenido que enfrentar dificultades por cuenta de las protestas sociales que atizaron el ambiente en contra de la industria en los años recientes. Sin embargo, DiStefano asegura que han logrado un excelente relacionamiento con las comunidades. Por eso pueden decir que ese capítulo ha quedado superado y que donde quiera que tienen un proyecto lo hacen con el total apoyo de la comunidad.

"La clave es que estamos donde quieren que estemos. No hacemos

ningún proyecto contra los intereses de la comunidad", explica. Según él, han renunciado inclusive a hacer exploración allí donde ven que las comunidades rechazan la presencia de la industria.

Parex propuso un proyecto de obras por impuestos que se convirtió en el primero entregado.

Se trataba de dotar 6 escuelas en Tame Arauca, una iniciativa que resultó tan exitosa que la están replicando. La primera parte la representó inversiones por US\$300.000 en 2018 y este año, con la incorporación de obras para dos acueductos en Arauca y la dota-

ción de más colegios, las obras por impuestos de Parex ya van a llegar a US\$7 millones.

La industria petrolera enfrentó un duro choque a partir de 2014, que llevó a muchas compañías a aplicar duros planes de recorte en sus estructuras y en la inversión. Parex ha ido en la dirección contraria todos estos años. Ello le ha permitido crecer y entrar al exclusivo *ranking* de las billonarias y exitosas en Colombia. **ID**

**HOY VENDE
CERCA DE \$4,7
BILLONES AL
AÑO Y TIENE
UNA SÓLIDA
POSICIÓN DE
CAJA.**

